



ZERTIFIKAT

WEITERBILDUNG

Herr Jörg Reichert
geb. am 1973-02-24
in Jülich

hat am Lehrgang

Projektleiter/in (IHK)

vom 2002-03-11 bis 2002-03-20
mit Erfolg teilgenommen
und den lehrgangsinternen Abschlusstest bestanden.
Der Lehrgang umfasste 64 Unterrichtsstunden.
Der Lehrgangsinhalt ist
auf der Rückseite dieses Zertifikates
dargestellt.

Aachen, 2002-03-21



**Industrie- und
Handelskammer Aachen**

i. A.


Wilhelm Siemons
Geschäftsführer

Inhalt:

- **Grundlagen des Projektmanagements**
 - > - Grundlagentheorie Projektmanagement
 - > - Projektmanagement als Antwort auf Kostendruck, Innovationsdruck, Zeitdruck, Qualitätsdruck
 - > - Was ist ein Projekt?
 - > - Das Magische Dreieck
 - > - Ganzheitliches Projektmanagement
 - > - Projektplanung im Überblick
 - > - Vorstellen von MS-Project
- **Projektphasen, Meilensteine und Zielfindung, Kommunikation**
 - > - Problemlösungszyklus "FADE"
 - > - Definition (Problemanalyse, Zielerklärung, Potentialanalyse...)
 - > - Planung (Definition von Arbeitspaketen, Lastenhefte...)
 - > - Arbeitspakete durchführen, Projektverfolgung, Steuerung bei Abweichungen, Planung aktualisieren...
 - > - Abschluss (Projektabschlussbericht, Reintegration der Mitarbeiter, Auflösung des Projektes)
 - > - Definition und Bedeutung von Meilensteinen
 - > - Ziele als Richtschnur und Maßstab für alle Projektaktivitäten
- **Teamarbeit, Konfliktmanagement, Moderationstechnik**
 - > - Was ist ein Team?
 - > - Das Individuum im Team
 - > - Der Teamprozess - die Teamentwicklung
 - > - Spiele, Positionen und Rollen in Teams
 - > - Konflikte in Teams
 - > - Konfliktlösungsmethoden
 - > - Konflikte erkennen, analysieren, konstruktiv bearbeiten
 - > - Konflikte als Chance, als Motor von Dynamik und Weiterentwicklung
 - > - Phasen einer Projektteamsitzung
 - > - Rahmenbedingungen für das Arbeiten im Team
 - > - Moderieren
 - > - Änderungsantrag
 - > - Feststellung der Auswirkungen hinsichtlich Kosten, Terminen, Qualität
- **Projektplanung, Projektkontrolle, Projektsteuerung und Projektabschluss**
 - > - Ablaufplanung, Terminplanung, Ressourcenplanung
 - > - Tabellarische Liste
 - > - Balkendiagramm
 - > - Netzplantechnik
 - > - Ablaufplanung
 - > - Terminplanung
 - > - Kapazitätenplanung
 - > - Kostenplanung
 - > - Risikoanalyse
 - > - Qualitätsplanung
 - > - Leitlinien effizienter Projektarbeit
 - > - MS-Project
- **MS-Project**
 - > - Planung eines Projektes
 - > - Das Konzept von MS-Project
 - > - Von der Projektplanung zur Projektverwaltung
 - > - Ressourcenmanagement
 - > - Projektverfolgung
 - > - Projektauswertung